



1921

**КОНСУЛТАНТСКЕ УСЛУГЕ
БАНЦИ ПОШТАНСКОЈ ШТЕДИОНИЦИ А.Д. БЕОГРАД
Позив за достављање изјава о заинтересованости**

Са око ЕУР 1,1 милијарду укупне активе на дан 30.Септембар 2016. године, Банка Поштанска штедионица а.д. Београд (у даљем тексту: БПШ) заузимала је 4,3% укупне активе банкарског сектора у Србији. Са око ЕУР 946 милиона депозита на исти дан, БПШ је имала тржишни удео од 4,85 % у укупним депозитима.

БПШ је у директном власништву Републике Србије, чије интересе представља Министарство финансија (у даљем тексту: Мфин), у чијем је власништву 74,56% обичних акција са правом гласа, као и ЈП Поште Србије у чијем је власништву 24,18% обичних акција са правом гласа.

Кључне пословне карактеристике БПШ, између осталог, јесу:

- једна од највећих база клијената, са више од 2,8 милиона клијената,
- пословање са становништвом као традиционално најснажнији сегмент пословања,
- у поређењу са осталим банкама, БПШ одржава високи удео основне депозитне базе по релативно конкурентним условима,
- учешће у реализацији одређеног броја јавних услуга, нпр. исплата пензија, сличних припадности, итд,
- један од највећих издавалаца дебитних картица у Србији (око 1,74 милиона издатих картица),
- у поређењу са осталим банкама, значајан удео прихода од накнада и провизија у укупним нето пословним приходима, и
- јединствени приступ бази клијената лоцираним у унутрашњости земље, појачан додатно мрежом организационих јединица ЈП Поште Србије.

БПШ своје услуге пружа преко више од 130 сопствених филијала и експозитура, као и кроз више од 4.000 поштанских шалтера у власништву ЈП Поште Србије.

Централа БПШ налази се у Београду; на дан 30. Септембар 2016. . године БПШ је имала 1.838 запослених.

Захваљујући својој значајној финансијској снази и капацитету за генерисање прихода, БПШ је у периоду 2012-13. године значајно увећала своју билансну масу преузимањем дела имовине и дела обавеза банака у државном власништву које су се суочиле са проблемима у пословању: Нове Агробанке, Развојне банке Војводине и Привредне банке Београд. Као последица ових активности, БПШ је у одређеној мери преbacила фокус са својих традиционалних предности финансијске институције специјализоване за пословање са сектором становништва и на пословање са већим привредним субјектима, што је допринело и генерисању релативно високог нивоа проблематичних кредита привреди.

Финансијски извештаји, додатне информације као и остала релевантна документа у вези са БПШ могу се пронаћи на интернет страници банке, www.posted.co.rs и интернет страници Народне банке Србије, www.nbs.rs.

Акционари банке од ње очекују у наредном периоду да фокусира своје пословање примарно на сектор становништва, предузетника и микро и малих правних лица, као и да, у одређеном обиму, настави пословање са одређеним сегментом предузећа из јавног сектора. Истовремено, од БПШ се очекује постепени излазак из постојеће сарадње са већим привредним субјектима, смањење портфолија проблематичних кредита, унапређење методологије и политика исправки ризичне активе и јачање оквира управљања банком, управљања ризицима банке и ИТ платформе.

БПШ позива квалификоване фирме да изразе интерес за пружање консултантских услуга које обухватају следеће:

1. детаљну анализу тренутног стања и могућности тржишних сегмената пословања са становништвом, предузетницима, микро и малим правним лицима у циљу оптималне реализације нове стратегије банке у наредном периоду;
2. детаљну анализу постојеће организационе структуре, позиције и стратегија БПШ у циљу оптималне реализације нове стратегије банке у наредном периоду;
3. геп анализу постојеће ИТ платформе БПШ, заједно са препорукама за консолидацију и оптимизацију ИТ платформе у циљу оптималне реализације нове стратегије банке у наредном периоду; и
4. саветодавне услуге у вези са припремом бизнис плана БПШ за период од 2017. до 2019. године у циљу оптималне реализације нове стратегије банке у наредном периоду.

БПШ има намеру да ангажује фирму за пружање саветодавних услуга у сектору банкарства са глобалном репутацијом, или конзорцијум фирми који ће предводити фирма за пружање саветодавних услуга у сектору банкарства са глобалном репутацијом, која је у стању да изврши све тражене услуге и ангажује адекватан тим стручњака за спровођење наведених задатака, како у смислу поседовања стручних знања, тако и потребног искуства и доступности кадрова.

Да би били сматрани квалификованим, фирма или конзорцијум требало би да докажу да минимално поседују вештине и искуство у следећим областима:

- најмање 15 година искуства у области пружања стратешких саветодавних услуга у сектору банкарског пословања са становништвом. Искуство у пружању стратешких и пословних саветодавних услуга поштанским банкама, профила сличног БПШ, је пожељно, али није обавезно,
- способност за управљање комплексним пројектима техничке помоћи овог типа. Искуство у обављању сличних задатака у Европи је пожељно, али није обавезно,
- познавање српског банкарског тржишта и српских банкарских прописа и регулативе,

- дијагностика ИТ система и припрема системских спецификација за различите врсте финансијског извештавања,
- управљање људским ресурсима, укључујући и посебно познавање српских прописа и регулативе везане за радне односе, и
- процеси управљања ризицима банке.

Заинтересовани кандидати би требало да пруже информације из којих се може видети да поседују потребне квалификације и релевантно искуство за пружање услуга, као и да су у стању да ангажују адекватан тим стручњака. Изјаве заинтересованости би требало да садрже најмање следеће информације да би биле узете у разматрање за ужи избор: (1) профил фирме / конзорцијума; (2) имена и радне биографије руководиоца фирме / конзорцијума и предложених чланова тима, који би били ангажовани на задатку; (3) податке о искуству у сличним пословима (сектор, место, опис посла).

Лиценциране банке и остале регулисане финансијске институције које су активне у Србији сматрају се неквалификованим за учествовање на овом Пројекту.

Заинтересовани консултант или чланови конзорцијума који имају или стварне или потенцијалне сукобе интереса у вези са својим пословним активностима и/или клијентима и БПШ требало би да у потпуности обелодане такве сукобе у изјави заинтересованости, заједно са предлогом за превазилажење тих сукоба.

Консултант ће бити изабран применом метода избора на основу квалитета и цене у складу са поступком наведеним у захтеву за достављање понуда, који ће бити упућен кандидатима који уђу у ужи избор.

Изјаве заинтересованости се достављају поштом и електронском поштом на доле наведену адресу

до 21.12.2016. године до 15 часова по средњеевропском времену.

Адреса за достављање изјава заинтересованости и за додатне информације:

Министарство финансија
Кнеза Милоша 20,
11000 Београд
Република Србија

На руке:

Давид Ђумић¹

Сектор за финансијски систем

Е-маил: david.djunic@mfin.gov.rs; srboljub.kovacevic@mfin.gov.rs; isidora.zivkovic@mfin.gov.rs; milos.djordjevic@mfin.gov.rs

Тел: 011/3642-746, 011/3642-897, 011/3642-885

¹ У случају да Давид Ђумић није присутан, доставити на руке Србољубу Ковачевићу или Исидори Живковић